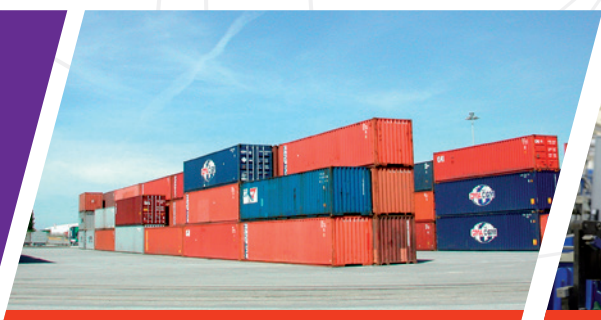


LA LOGISTIQUE À NANTES SAINT-NAZAIRE

RENFORCER
L'INNOVATION
ET LA
COMPÉTITIVITÉ
DE L'ESTUAIRE

Petit déjeuner
de restitution
20 février 2014





SOMMAIRE

LA LOGISTIQUE : DÉFINITIONS ET ÉTAT DES LIEUX	3
NANTES SAINT-NAZAIRE : UNE DÉMARCHE LOGISTIQUE CO-CONSTRUITE	4
LE TERRITOIRE DE NANTES SAINT-NAZAIRE	5 - 6
LES ATOUS DE NOTRE TERRITOIRE	
.....	
L'OUVERTURE SUR LE GRAND OUEST	7
L'INDUSTRIE ET L'ÉNERGIE, DES FILIÈRES ÉCONOMIQUES MAJEURES	8
UN PÔLE D'EXCELLENCE DE FORMATION ET DE RECHERCHE PORTÉ PAR UNE FORTE VOLONTÉ DE COLLABORER	9
UNE AMBITION : DÉVELOPPER L'INNOVATION ÉCOLOGIQUE ET LA COMPÉTITIVITÉ	10
LE PROGRAMME D' ACTIONS (DÉPLIANT JOINT)	11

LA LOGISTIQUE : DÉFINITIONS ET ÉTAT DES LIEUX



La logistique recouvre l'ensemble des activités ayant pour but la mise en place de ressources qui correspondent à des besoins, à moindre coût. Il s'agit donc de gérer les flux afin d'acheminer les bonnes quantités de produits à l'endroit et au moment où la demande existe.

Facteur de développement économique et social, la logistique est nécessaire au fonctionnement du territoire, elle est non délocalisable et ainsi créatrice d'emplois. Liée à l'économie résidentielle, elle apporte :

- Un accompagnement aux industries (approvisionnement et évacuation des produits finis),
- Une distribution régionale des produits de consommation (commerces, particuliers),
- Un service aux entreprises (service après-vente, logistique hospitalière, BTP...),
- L'évacuation des déchets.

Il faut certes avoir l'excellence technologique, mais la logistique est indispensable à la compétitivité et à la performance

PIERRE DEJAX, professeur à l'école des Mines de Nantes, chercheur à l'Ircycn et président du conseil scientifique du Pasca.

IL EXISTE PLUSIEURS TYPES DE LOGISTIQUES :


- La logistique d'approvisionnement vise à assurer la circulation des produits entrants et sortants des sites de production.
- La logistique interne correspond aux flux de fabrication au lieu de production ou d'assemblage.
- La logistique aval répond à l'approvisionnement des réseaux de distribution.
- La logistique inverse correspond aux flux de produits ou d'éléments non utilisables tels quels vers des sites de stockage, de retraitement ou de recyclage.

LA LOGISTIQUE EN FRANCE : CHIFFRES-CLÉS

(Source : La logistique, tour d'horizon 2013, Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie)

358 milliards de t/km en transports intérieurs terrestres de marchandises (hors oléoducs) :

 88,2 % en mode routier

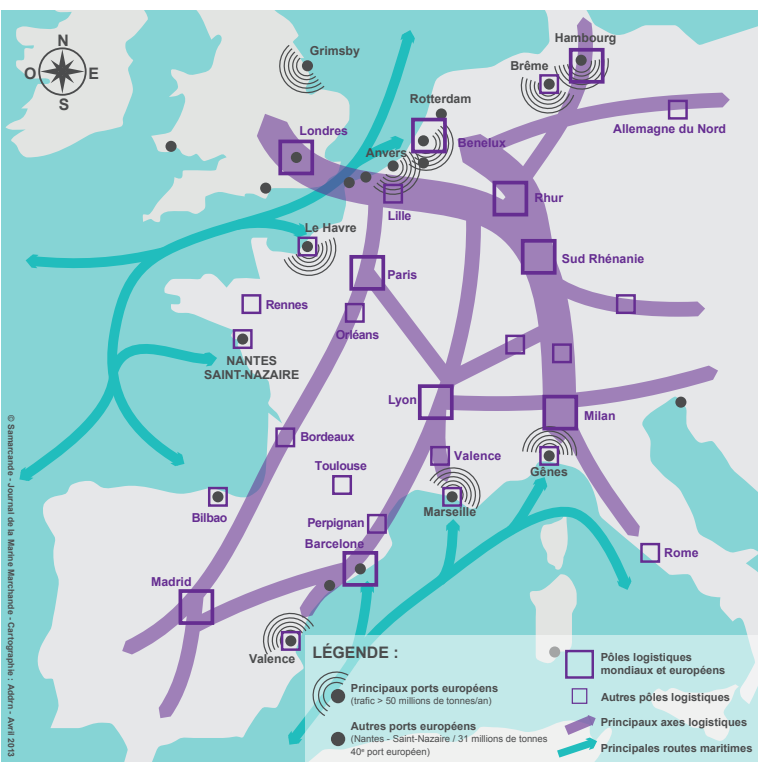
 9,6 % pour le fer (supérieur à 25% dans les pays d'Europe de l'Est)

 2,2 % pour le fluvial

 1,6 million d'emplois en logistique et transport de fret

En 2011, la France compte 90 878 entreprises de transport routier de marchandises avec 9 489 créations d'entreprises, dont 4 081 pour le transport routier de marchandises.

(source : SoeS/CCTN – 2011)



NANTES SAINT-NAZAIRE : UNE DÉMARCHÉ LOGISTIQUE CO-CONSTRUITE

Le Pôle métropolitain Nantes Saint-Nazaire développe et met en œuvre **les orientations stratégiques du Schéma de Cohérence Territoriale Nantes Saint-Nazaire (SCOT*)**. En 2007 a été identifié le besoin d'une orientation logistique forte sur le territoire, **pour offrir une meilleure intermodalité et déployer une offre foncière cohérente, tout en soutenant la logistique portuaire.**

De **2011 à 2013**, une mission d'études, portée par différents partenaires publics et acteurs de la logistique, a établi un diagnostic précis ainsi qu'une stratégie globale, définie sur les enjeux du territoire. D'ici **2017**, date d'approbation du nouveau Scot, des orientations spatiales en termes d'infrastructures et de réserves d'espaces pourront être définies.

La « logistique de l'Estuaire », dont l'ambition est de **servir l'innovation écologique et la compétitivité**, permettra de garantir la préservation des activités économiques existantes. Par le développement de nouvelles pratiques et la valorisation des infrastructures, de futures activités pourront être développées, fondées sur les échanges mondiaux et des éco-activités.

Cette démarche, conduite par le dynamisme des acteurs, se poursuivra, établira un programme d'actions et assurera une revue de projets régulière. **Ici sont présentés les enjeux, spécificités et premiers constats, afin d'établir une feuille de route des grands projets engagés ou à impulser, et rendre compte de l'utilité de la logistique.**

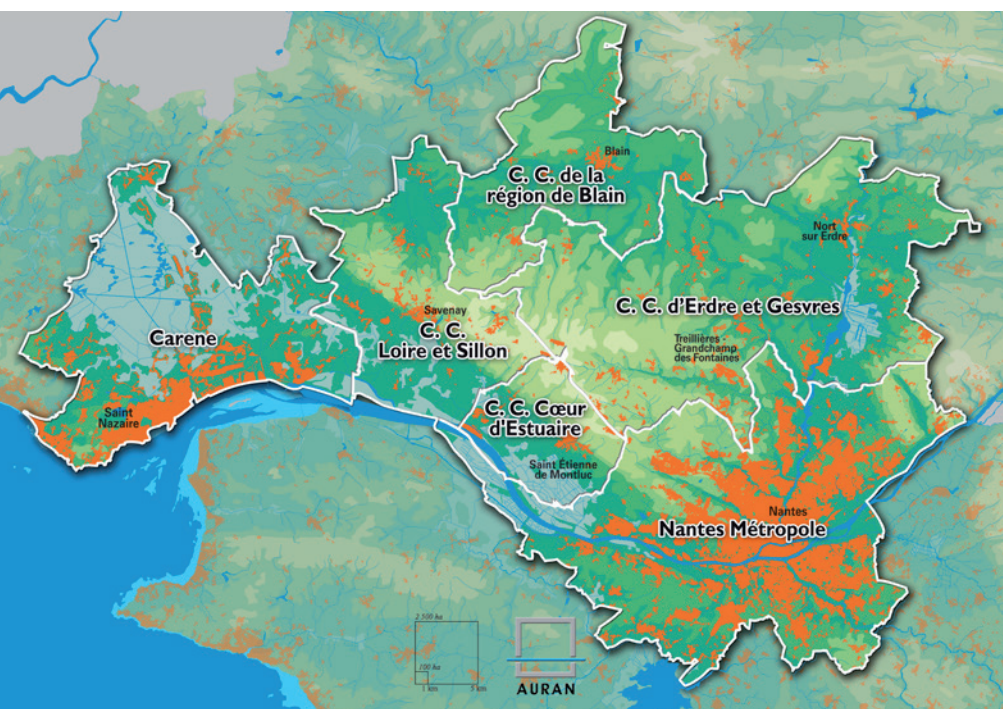
Les partenaires associés

Pôle métropolitain Nantes Saint-Nazaire (composé de Nantes Métropole, Communauté d'agglomération de Saint-Nazaire, Communautés de communes Loire et Sillon, Erdre et Gesvres, Cœur d'Estuaire et Pays de Blain), État, Région des Pays de la Loire, Département de Loire-Atlantique, Chambre de Commerce et d'Industrie, Grand Port Maritime, Ouest Logistique, PASCA et agences d'urbanisme.

***Le SCOT est un document de planification spatiale stratégique qui fixe les objectifs des politiques publiques d'aménagement.**

“ Il y a des actions immédiates que nous pouvons mener pour donner le cap ! ”

JEAN-FRANÇOIS RETIÈRE,
Vice-président de la Communauté Urbaine de Nantes, Maire de Mauves-sur-Loire



**1 872 KM²,
80% D'ESPACES NATURELS,
UN BASSIN DE VIE DE :**

800 000 habitants

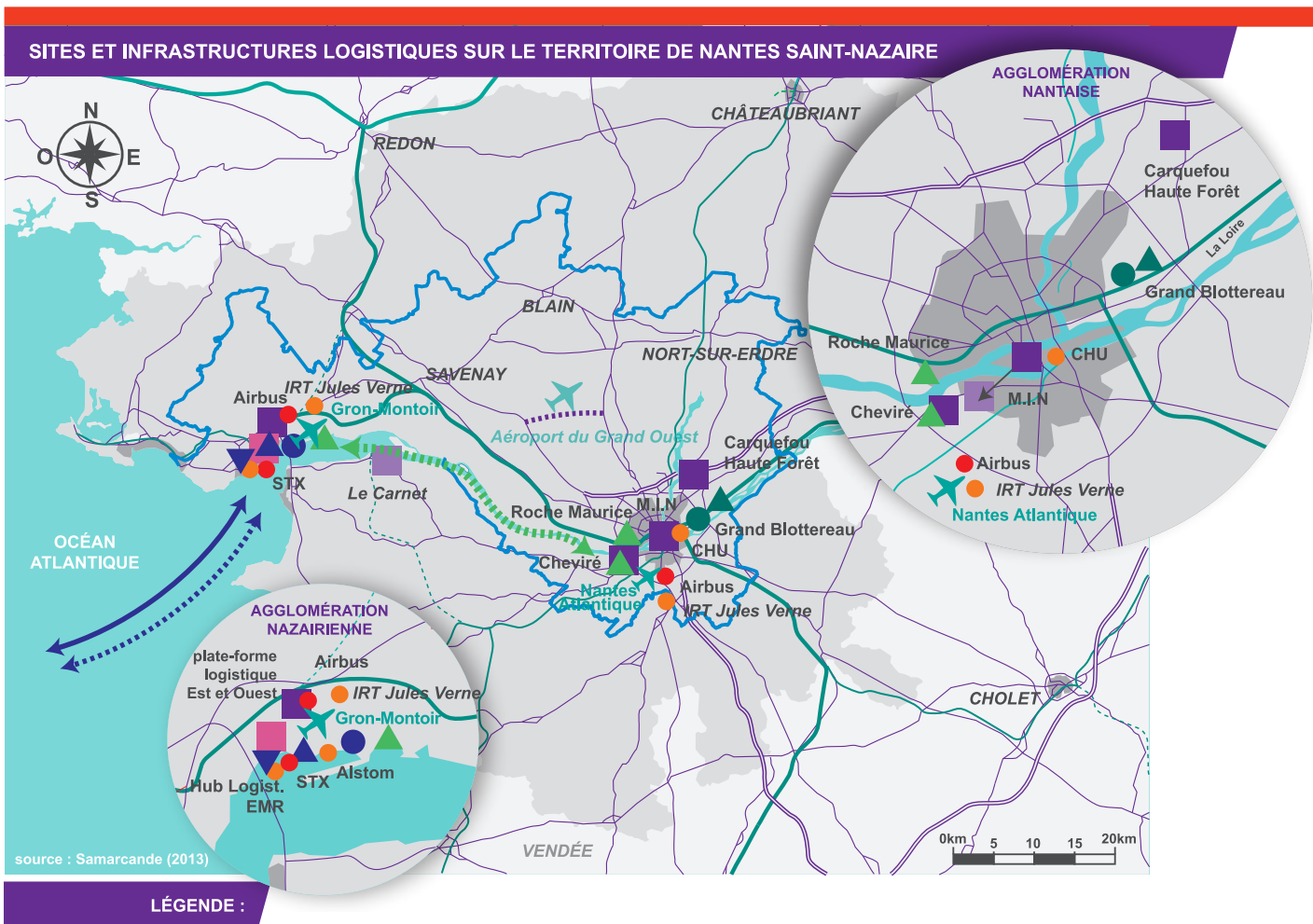
**+ 150 000
habitants d'ici 2030**

390 000 logements

400 000 emplois

53 800 entreprises

LE TERRITOIRE DE NANTES SAINT-NAZAIRE



UN SOCLE INDUSTRIEL CONSÉQUENT SUR LE TERRITOIRE :

4^e port maritime national

4^e région industrielle de France

De 2003 à 2010 : une forte augmentation d'emplois de services, en cohérence avec la courbe départementale

1^{er} pôle national de construction navale

L'un des **leaders européens** dans l'agroalimentaire

En 2010 : **70 000** emplois salariés dans l'industrie en Loire-Atlantique

4^e pôle national de l'aéronautique

dont **15 000** emplois dédiés au transport et à l'entreposage (+ 11% depuis 2003)

LE TERRITOIRE DE NANTES SAINT-NAZAIRE



La logistique liée aux activités productives, résidentielles et à l'activité portuaire s'est d'abord développée au cœur des agglomérations de Nantes et de Saint-Nazaire. L'agglomération nantaise est le principal pôle logistique interrégional du Grand Ouest.

Dans **l'agglomération de Saint-Nazaire**, le secteur est vaste et actif, notamment sur les zones d'activités situées entre la zone industrialo-portuaire de Penhoët et la zone pétrolière de Donges, en passant par Montoir de Bretagne. Six modes de transports y sont présents (route, fer, voie d'eau, conduites, mer, aérien), ce secteur est complété par la zone de Brais.

Moins concentrée sur **l'agglomération nantaise**, l'implantation logistique y est plus diversifiée et encore liée à la présence d'activités industrielles, mais également aux activités commerciales et aux fonctions tertiaires métropolitaines en essor, avec un fort impact de la croissance démographique. Les sites de Cheviré et Roche Maurice concentrent les activités logistiques liées au Port sur des zones multimodales. La logistique liée aux activités commerciales et métropolitaines est située en périphérie de l'agglomération (Saint Herblain, Bouguenais, Carquefou).

Un maillage territorial plus vaste : en dehors des agglomérations, d'autres implantations logistiques sont présentes, l'une d'elles depuis les années 70 à Saint-Etienne de Montluc. SCA Ouest occupe près de 130 000 m² pour 800 emplois.

LES ENJEUX D'UNE LOGISTIQUE DE L'ESTUAIRE OPTIMISÉE :



- **Répondre aux besoins des industries et des entreprises** existantes ou émergentes (aéronautique, construction navale, énergies marines renouvelables, grande distribution, etc.) ;
- **Répondre aux besoins de la logistique « vivrière » de la métropole ;**
- **Valoriser et optimiser les infrastructures :** le Grand Port, les plates-formes aéroportuaires ;
- **Gérer les flux de logistique :** l'enjeu de la multimodalité à long terme et l'enjeu d'amélioration des flux routiers à court terme ;
- **Savoir où localiser les activités logistiques :** au plus près des entreprises, au plus près des habitants (> 70% des implantations récentes se sont faites dans les 2 agglomérations) ;
- **Organiser la logistique :** les enjeux de la plateformes pour organiser la distribution dans un contexte d'économie de l'espace.

LES ATOUTS DE NOTRE TERRITOIRE

L'OUVERTURE SUR LE GRAND OUEST

Loin d'être un territoire historique de la logistique comme le sont l'Île-de-France, le Nord Pas de Calais ou la région Rhône-Alpes, **le territoire Nantes Saint-Nazaire est cependant stratégique : il constitue une porte d'entrée régionale Ouest de la façade Atlantique** de première importance, notamment grâce à l'implantation de grands distributeurs.

Si son positionnement terrestre est éloigné des principaux corridors d'échanges nationaux et européens (plutôt situés à l'Est de l'Europe), sa **position maritime est très favorable** à l'accueil de fonctions logistiques continentales.

LE 4^{EME} PORT FRANÇAIS

Le Grand Port Nantes Saint-Nazaire est **le 4eme grand port maritime français** (30 millions de tonnes en 2012, après Marseille, Le Havre et Dunkerque).

L'infrastructure portuaire à Nantes et Saint-Nazaire, atout exceptionnel, **favorise la compétitivité des entreprises et des filières industrielles locales**, encourageant l'accès au marché mondial. D'un point de vue spatial, les sites de bord à quai sont indispensables. Des marges de progression existent pour renforcer le trafic conteneurs.

“ Sans port, un territoire industriel ne peut pas fonctionner ”

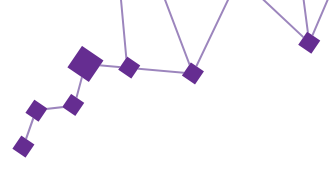
PATRICK ROBERT, directeur général de Nantes Métropole Développement

“ Nous avons le savoir-faire pour faire de Saint-Nazaire la porte Ouest de l'Europe ”

DOMINIQUE LE FLOHIC, responsable du schéma directeur infrastructure et logistique d'Airbus (Saint-Nazaire)



LES ATOUS DE NOTRE TERRITOIRE



L'INDUSTRIE ET L'ÉNERGIE, DES FILIÈRES ÉCONOMIQUES MAJEURES

Deux choix s'imposent aux professionnels de la logistique pour leurs implantations : **l'accessibilité intermodale et la proximité du marché**, et ce malgré les évolutions économiques et technologiques, qui ont permis de se libérer des impératifs de proximité physique.

L'industrie est un pilier de l'économie locale (14% des emplois en 2010) notamment en aéronautique, grands ensembles mécaniques complexes, métallurgie-mécanique et agro-alimentaire (filrière la plus créatrice d'emplois ces dernières années, en produits viande et lait). Le territoire accueille des industries emblématiques et stratégiques dont les synergies avec l'outil portuaire et les entreprises spécialisées en logistique sont fondamentales.

La filière énergie se caractérise par la présence du terminal méthanier du Grand Port, la raffinerie de Donges et la centrale EDF de Cordemais. Le développement de la **filrière énergie marine renouvelable** représente un potentiel de création de 1 200 emplois directs.

DES FLUX LOGISTIQUES ESSENTIELLEMENT ROUTIERS



- **Le réseau routier** supporte aujourd'hui l'essentiel des flux, avec des périodes de congestion sensibles aux heures de pointe sur le périphérique nantais. A l'échelle des Pays de la Loire, la région se place en **2^e position** après Rhône-Alpes en termes de flux logistiques. Plus de la moitié des flux sont infrarégionaux, et les échanges avec la Bretagne intenses.
- **Le réseau ferré** s'organise autour de l'étoile nantaise. Les trafics fret sont relativement modestes. La préservation de sillons réservés au fret tout en améliorant les flux voyageurs (cadencement et fréquence) constitue un enjeu majeur. Le Grand Port s'est engagé dans l'amélioration de ses infrastructures ferroviaires.
- **La voie d'eau** est aujourd'hui insuffisamment valorisée bien qu'elle reste l'outil essentiel de ravitaillement de la centrale de Cordemais. Elle est utilisée de manière ponctuelle pour le transport de colis volumineux par Airbus ou les activités liées aux grands ensembles mécaniques.
- **Le fret aérien** est assez faible sur le territoire, majoritairement réalisé sur l'aéroport de Gron à Saint-Nazaire en lien avec l'industrie aéronautique, mais également sur l'aéroport de Nantes Atlantique par Airbus et DHL.

“ Pour Cordemais, nous transportons cette année 1,5 à 2 millions de tonnes de charbon. Chaque voyage d'une barge de charbon équivaut à au moins 170 camions sur la route. ”

CHRISTOPHE YVRENOGÉAU, responsable d'exploitation à la Compagnie ligérienne de transport (CLT)



Une **grande distribution** historiquement implantée : Système U, Leclerc, SCA Ouest



70 000 personnes sont salariées de l'industrie en Loire-Atlantique



Des **industries stratégiques** pour lesquelles l'accès à la mer est essentiel : STX, Airbus...



La raffinerie de Donges = **10%** du total national de raffinage de pétrole brut





UN PÔLE D'EXCELLENCE DE FORMATION ET DE RECHERCHE PORTÉ PAR UNE FORTE VOLONTÉ DE COLLABORER

Le territoire offre **des formations de haut niveau** à l'Université de Nantes, l'école Centrale de Nantes, l'école des Mines, Audencia, ou le CNAM. Il existe un véritable système de recherche, d'innovation et d'expérimentation en synergie avec la sphère industrielle, au travers de réseaux d'entreprises :

- **Des infrastructures de recherche**, IRT Jules Verne - centre de recherche mutualisé dont l'ambition est de devenir une référence mondiale dans le domaine des Technologies Avancées de Production, pour les structures Composites, Métalliques et Structures Hybrides, au service de l'industrie française. L'IRT Jules Verne est au centre des enjeux industriels, technologiques et scientifiques de 6 des 11 filières industrielles stratégiques identifiées par l'Etat. Le cœur de la stratégie de l'IRT porte sur quatre de ces filières : aéronautique, construction navale, énergie, transports terrestres.
- **Le PASCA**, Pôle Achat Supply Chain Atlantique, est un groupement partenarial ayant pour vocation le développement de la performance des entreprises de tous secteurs d'activité dans les domaines des achats, de la logistique et de la supply chain en général. Il s'appuie sur la collaboration des entreprises, des établissements de formation, des laboratoires de R&D, des associations et collectivités concernées.
- **Le réseau Néopolia** fédère 160 entreprises industrielles de la région Pays de la Loire et anime 5 business clusters (Aerospace, Rail, EMR, Marine et Oil&Gas ayant pour objectif de générer du chiffre d'affaires additionnel pour ses membres, en mode collaboratif).
- **Le pôle de compétitivité EMC2** (labellisé par l'Etat en 2005) vise à accroître la compétitivité industrielle française en associant entreprises, organismes de recherche, centres de formation autour de six filières : aéronautique, naval, transport terrestre, énergie, nautisme et biens d'équipements.

DES PARTENARIATS AU SERVICE DE LA LOGISTIQUE



2LE LOGISTIQUE LOIRE ESTUAIRE

Né en 2007 d'une volonté commune de la Chambre de Commerce et d'Industrie, du Grand Port Maritime et de la CARENE, le partenariat 2LE a pour objectif de développer et valoriser le potentiel logistique de l'Estuaire. Il a ainsi vu naître, dernièrement, des projets d'implantations logistiques et aéronautiques de grande envergure comme Spirit et Kuehne & Nagel. En 2010-2013, la convention de partenariat engageait des actions de lobbying, de gouvernance territoriale et de promotion de l'ensemble logistique.

UNE AMBITION : DÉVELOPPER L'INNOVATION ÉCOLOGIQUE ET LA COMPÉTITIVITÉ

1 DÉMARCHE PARTENARIALE

La logistique à Nantes Saint-Nazaire propose une ambition : la logistique de l'Estuaire au service de l'innovation écologique et de la compétitivité, qui servira de guide aux actions identifiées. Il s'agit d'améliorer les conditions d'accueil et d'activités des entreprises logistiques, d'optimiser et de concilier la circulation des flux, de conforter ou renforcer les fonctions logistiques portuaires, ferroviaires et fluviales et enfin de favoriser les reports modaux sur des transports réduisant l'impact sur l'environnement.

Cette réflexion a été conduite avec les partenaires publics concernés et les acteurs de la logistique. Elle a permis de dégager 3 axes stratégiques et 3 leviers d'intervention, qui permettent la mise en œuvre concrète.

3 AXES STRATÉGIQUES FORTS

1

Le renforcement des atouts logistiques au service d'un hub industriel estuarien consolidé et diversifié et du développement de la métropole

► *Dynamiser les activités existantes, en valorisant l'excellence logistique liée aux grands ensembles mécaniques, à l'économie maritime, et au plein essor des énergies marines renouvelables. Le développement industriel et les fonctions portuaires sont intégrés durablement sur le territoire.*

2

Le Grand Port de la façade atlantique, plate-forme d'interconnexion aux corridors de fret européens

► *Élargir la vocation régionale du Grand Port pour tous les trafics (vracs industriels, énergie, conteneurs), voire lui donner une vocation nationale, en renforçant ses liens avec l'industrie. L'hinterland du Grand Port doit être élargi vers l'Europe grâce aux connexions aux corridors transeuropéens.*

3

Un pôle d'excellence pour la recherche, la formation et les services en logistique

► *S'appuyer sur les structures collaboratives existantes (Néopolia, PASCA) pour développer ce pôle d'excellence, en rapprochant les compétences recherche logistique-structures de recherche (IRT, EMC2), notamment sur les questions de logistique urbaine, logistique complexe et grands ensembles mécaniques.*

3 LEVIERS D'INTERVENTION

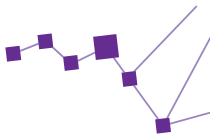
Afin de mettre en œuvre certaines actions, trois leviers prioritaires peuvent être actionnés : l'aménagement, le fluvial et le ferroviaire.

28 ACTIONS IDENTIFIÉES POUR DÉVELOPPER LA LOGISTIQUE

Les actions identifiées pour mettre en œuvre la stratégie relèvent de la maîtrise d'ouvrage de partenaires publics ou d'acteurs privés.

Le programme d'actions est joint à ce document et consultable en ligne : www.nantessaintnazaire.fr

Les verbatims sont issus des débats du séminaire de travail du 21 février 2013.



LE PÔLE MÉTROPOLITAIN NANTES SAINT-NAZAIRE

Créé en juillet 2012, le Pôle métropolitain regroupe les intercommunalités de Nantes Métropole, la CARENE, les Communautés de communes Erdre et Gesvres, Loire et Sillon, Pays de Blain et Cœur d'Estuaire.

Il permet de structurer les coopérations entre elles au service d'une stratégie partagée, et d'engager des actions issues du SCOT de la métropole Nantes Saint-Nazaire. Les collaborations entre ces acteurs sont historiques, pour l'imbrication des territoires et la maîtrise des dépenses publiques.

Le Pôle métropolitain facilite la promotion d'un mode de développement cohérent et équilibré, pensé collectivement.

Démarche initiée par le Pôle métropolitain en partenariat avec l'État, la Région Pays de la Loire, le Département de Loire-Atlantique, le Grand Port Maritime Nantes / Saint-Nazaire, Chambre de commerce et d'industrie, Ouest Logistique, PASCA et les agences d'urbanisme (AURAN, ADDRN).



CONTACTS

Pôle métropolitain Nantes Saint-Nazaire
2 cours du Champ de Mars 44000 NANTES

02 51 16 47 09
www.nantessaintnazaire.fr
contactpm@nantessaintnazaire.fr